

Evalueringskema for projekter gennemført med støtte fra Erhvervsministeriets Landdistriktpulje.

Projektets titel: Landsbybofællesskabet – Fremtidens forsamlingshus

J-nr.: LDP-19-00923

1. Projektets formål:

Formålet med projektet er at gøre Gestelev Forsamlingshus til Byens Hjerter.

Projektansøgningen beskriver en samfundstendens, hvor der i stigende grad er et ønske om at være del af noget større, et ønske om at være en del af et fællesskab, et ønske om at være en del noget nært. Det kan landsbyernes forsamlingshuse være med til at sætte rammen om.

Projektet primære fysiske nedslag er at ombygge og renovere forsamlingshusets meget nedslidte køkken, så det kan blive muligt at bringe mennesker sammen om måltidet, på tværs af generationer.

Det nye køkken skulle gøre det muligt,

- at samle børn og voksne i køkkenet til fælles arrangementer
- for børn unge at bruge køkkenet i forbindelse med klubarrangementer
- at opretholde et sundt og sanitært niveau i køkkenet
- for mindre lokale grupper at bruge køkkenet til mindre sociale arrangementer
- at mindske traditionel udlejning til fordel for lokalt brug af huset

2. Projektets forventede forløb og resultater:

Beskrivelsen kan f.eks. omfatte projektets forventede aktiviteter, deltagere og tidsforløb.

Projektets aktiviteter blev inddelt i nedenstående 5 hovedaktiviteter:

	HOVEDAKTIVITET	BESKRIVELSE	START-DATO	SLUTDATO
1	Forarbejder			
1.1	Hjemtagelse af tilbud	Køkken, installationer og overflader	15.08.2019	15.10.2019
1.2	Udarbejdelse af tidsplan og budget			
1.3	Revisorpåtegning			
2	Opstart			
2.1	Borgermøde	Orientering om tilsagn, herunder etablering af foreløbig projektgruppe	30.10.2019	
2.2	Projektgruppemøde	Fastlæggelse af arbejdsgrupper: Økonomi-, Bygge- og Aktivitetsgruppe	30.10.2019	
2.3	Kick-off	Opstartsmøde for arbejdsgruppene for økonomi og byggeri	07.11.2019	
2.4	Borgermøde 2	Statusorientering og invitation til deltagelse i arbejdsgruppe for aktiviteter	22.11.2019	
3	Ombygning			
		Projektplanlægning, nedtagning af eks. Køkken, omlægning af faste installationer, opsætning af køkken,	01.01.2020	01.03.2020
4	Procesforløb for Landsbyfællesskabet		01.01.2020	01.10.2020
4.1		Igangsætning af procesforløb og aktiviteter		
4.2	Fællesmøde 1	Fælles ibrugtagning af nyt køkken	26.03.2020	
4.3		Projektafslutning og evaluering	01.10.2020	01.11.2020
4.4		Afsluttende revision	15.10.2020	01.11.2020
5	Afrapportering			01.11.2020
		Udarbejdelse af afsluttende evaluering og budget.		

Ovenstående anviser den forventede proces. Herudover var det intentionen, at processen med at etablere et landsbyfællesskab omkring forsamlingshuset skulle dokumenteres ved afrapporteringen efter endt ombygning og etablering af nyt køkken. Afrapporteringen skulle redegøre for igangsatte tiltag, afholdte arrangementer, inddragelsesmetoder mv, ligesom følgende elementer skulle belyses:

- Potentialet i lokale landsbyfællesskaber
- Landsbyens positionering som alternativ til bofællesskaber
- Landsbyens potentielt øgede attraktivitet

Målene var i udgangspunktet,

- at fastholde et niveau af udlejning, der sikrer basisdriften og samtidig give mest mulig adgang til byens borgere, for på den måde at skabe et lokalt landsbyfællesskab.
- at forsøge en landsbyfortolkning af bofællesskaber, hvor man samles om måltider, interesser og aktiviteter.
- at gøre Gestelev til et eksempelprojekt for andre mindre lokalsamfund, der ønsker at skabe bedre forudsætninger for fællesskab og blive mere attraktiv for tilflyttere ved at gentænke og revitalisere den traditionelle forsamlingshusfunktion.

3. Projektets faktiske forløb og resultater:

Beskrivelsen kan f.eks. omfatte projektets aktiviteter, deltagere og tidsforløb.

Nedenfor er redegjort for projektets faktiske forløb og tilhørende aktiviteter.

	HOVEDAKTIVITET	BESKRIVELSE	DATO
1	Forarbejder		
1.1	Hjemtagelse af tilbud	Køkken, installationer og overflader	15.08.2019
1.2	Udarbejdelse af tidsplan og budget		
1.3	Revisorpåtegning		
2	Opstart		
2.1	Borgermøde	Orientering om tilsagn, herunder etablering af foreløbig projektgruppe	30.10.2019
2.2	Projektgruppemøde	Fastlæggelse af arbejdsgrupper: Økonomi-, Bygge- og Aktivitetsgruppe	30.10.2019
2.3	Kick-off	Ops startsmøde for arbejdsgrupperne for økonomi og byggeri (økonomi udsat til ombygning afsluttet)	07.11.2019
2.4	Borgermøde 2	Statusorientering og invitation til deltagelse i arbejdsgruppe for Aktiviteter	22.11.2019
3	Ombygning	Projektplanlægning, nedtagning af eks. Køkken, omlægning af faste installationer, opsætning af køkken,	01.03.2020
4	Procesforløb for Landsbyfællesskabet		
4.1	Køkkenfernisering	Fællesaktivitet – fejring af nyt køkken med kransekage og bobler.	23.2.2020
4.2	Forløbsopstart	Workshop mhp. fastlæggelse af initiativer og aktiviteter i huset	23.2.2020
4.3	Fællesaktivitet	Generalforsamling og fællesspisning	Aflyst
4.4	Arbejdsgruppe	Koordineringsmøde ml. arbejdsgrupper	Aflyst
4.5	Fællesaktivitet	Gallamiddag – byens fejring af det nye samlingssted	Aflyst
4.6	Fællesaktivitet	Projekts status og fællesspisning	Aflyst
5	Afrapportering		
		Udarbejdelse af afsluttende evaluering og budget.	-

1. Forarbejder

Efter tilsagn om tilskud til projektet, igangsattes den praktiske planlægning af forløbet. Der blev afholdt møde med potentielle proceskonsulenter, som skulle facilitere en indragelsesproces, med henblik på at indfri projektets ambition om at gøre forsamlingshuset til Byens Hjerter. Styregruppen valgte på den baggrund at nedsætte 3 arbejdsgrupper.

1. Byggegruppen
2. Aktivitetsgruppen
3. Økonomigruppen

Byggegruppen stod for den praktiske udførelse af ombygningen, herunder indhentning af tilbud, koordinering af frivillige, byggeledelse og kommunikation om ombygningen.

Aktivitetsgruppen skulle stå for udvikle og igangsætte aktiviteter, der kunne understøtte målet om at gøre Gestelev Forsamlingshus til Byens Hjerter. Herunder bl.a. optimering af kommunikation i form af hjemmeside og Facebook, prøvehandlinger, senioraktiviteter, ungdomsklub, fællesspisning, hverdagsaktiviteter, idegenerering, workshops mv.

Økonomigruppen skulle stå for en udbygning af forsamlingshusets arbejde med bl.a. sponsorater, donationer, differentierede medlemsskaber og fonde.

2. Opstart

Efter de indledende forarbejder, blev byens borgere inviteret til borgermøde, hvor der blev fortalt om baggrunden for projektet, forudsætningerne for tilsagnet og den videre proces. Projektet var forinden kommunikeret på hjemmeside og Facebook og blev foldet videre ud på mødet.

De 3 definerede grupper blev nedsat med en tovholder fra bestyrelsen og yderligere 3-5 borgere i hver gruppe. Fremmødet var tilfredsstillende, idet mere end 50 voksne og 30 børn mødte op. Opbakningen var stor og interessen for at deltage, specielt i den praktiske ombygning, var overvældende.

3. Ombygning

Det stod hurtigt klart, at den faktiske ombygning af køkkenet var et stort og ressourcetungt arbejde, hvorfor hele bestyrelsen deltog aktivt i såvel selve ombygningen, som de mange afledte arbejder der fulgte med.

Her skal i særlig grad fremhæves det store arbejde med at kommunikere om projektet via sociale medier og hjemmeside og projektledelsen forbundet med at inddrage og involvere byens borgere i ombygningen.

I praksis betød det, at bestyrelsen valgte at fokusere på aktiviteterne i byggegruppen, for herved at afvente igangsætning af aktivitetsgruppen og økonomigruppen. Baggrunden for det var blandt andet, at forsamlingshuset var lukket for udlejning i en periode på 2 måneder, mens ombygningen stod på og at det skulle stå klar til udlejning fra 1. marts 2020. Alle kræfter skulle derfor kastes ind i ombygningen og inddragelsen af lokale kræfter.

Det lykkedes rigtig godt. Op i mod 50 forskellige lokale borgere har medvirket i ombygningen, hvor det ikke blot har været Tordenskjolds soldater, men også helt nye ansigter, der fandt engagement i at være en del af den fælles ombygning. Det fysiske resultat i form af det nye køkken, er blevet virkelig godt og et meget stort aktiv for forsamlingshuset.

4. Igangsættelse af det videre procesforløb

Efter endt ombygning, inviteredes den 23. februar til fernisering af Forsamlingshusets nye køkken. Her blev der skålet i champagne og spist kranskekage med de mere end 60 borgere, der kom forbi til takketalen for de mange frivillige der har deltaget i ombygningen.

Samme dag blev aktivitetsgruppen skudt i gang og blev samtidig omdøbt til det lidt mere sigende navn *fællesskabsudvalget*. På workshoppen deltog alle de fremmødte i en fælles workshop, hvor en lang liste af ideer og initiativer blev genereret ud fra de overordnede spørgsmål:

- *Hvad skal der til for at Gestelev bliver et endnu sted at bo?*
- *Hvilke aktiviteter kan understøtte det?*

Borgerne bød ind med rigtig mange ideer, som efterfølgende blev indekseret og vurderet i fællesskab. Herudfra blev en række konkrete indsatser defineret og tovholdere meldte sig.

Det blev aftalt, at der 14 dage efter skulle være indledende, koordinerende møde mellem arbejdsgrupperne, hvorefter den videre proces og de konkrete initiativer og indsatser skulle igangsættes.

Konkret var der blandt andet tale om: Folkekøkken, Ungdomsklub, Kor, Trafiksikkerhedsindsats, sportsaktiviteter, børnefester mv.

Pludselig var forsamlingshuset fyldt med præcis den gode energi, som vi havde håbet ville opstå, da vi satte projektet i gang.

Efter workshoppen blev der udsendt invitationer til de borgere der havde meldt sig til arbejdsgrupperne. Herudover byens borgere inviteret til næste fælles aktivitet i huset, hvilken var fastlagt til 3 uger efter ferniseringen.

- Og så kom corona...

Projektet mistede desværre sit fine momentum, og bestyrelsen har måttet erkende, at alle frivillige kræfter lige nu må rettes mod sikring af den helt ordinære drift, set i lyset af den helt ekstraordinære økonomiske situation, som corona har bragt os i.

4. Årsager til eventuelle afvigelser mellem projektets forventede forløb og resultater og projektets faktiske forløb og resultater:

Beskrivelsen kan f.eks. omfatte baggrunden for eventuelle ændringer i projektets indhold og forløb.

Coronakrisen har desværre umuliggjort den videre udmøntning af det samlede projekt.

I lighed med mange andre foreningsdrevne forsamlingshuse, er Gestelev Forsamlingshus hårdt ramt af manglende lejeindtægter og kassebeholdningen er nu i minus.

Det er nu en væsentlig udfordring blot at sikre den ordinære drift, hvorfor bestyrelsen har set sig nødsaget til at afslutte projektet før tid, hvilket vi er særdeles glade for at Erhvervsministeriet har accepteret.

Status er lige nu, at:

- Ombygningen af køkkenet er nu afsluttet med et rigtigt godt resultat og en høj grad af involvering og inddragelse i processen.

Der blev skabt en fællesskabsfølelse om projektets udførelse, som lige desværre nu er mindre udtalt, eftersom der ingen aktiviteter har været siden marts og forventeligt heller ikke kommer det, før tidligst i september.

- Corona-krisen har betydet, at vi lige nu mangler økonomien til at færdiggøre projektets proces-del, da de afsatte midler til projektet, er spist af ordinære driftsomkostninger, pga. manglende indtægter.
- Bestyrelsens fokus er nødt til at være på driften. Vi arbejder lige nu for at sikre alternative indtægtskilder, blandt andet i form af sponsorater, der kan sikre husets eksistensgrundlag. Vi må derfor erkende, at fokus lige nu i mindre grad er på projektets formål.

5. Erfaringer fra projektet som kan være til gavn for andre projekter:

Beskrivelsen kan f.eks. omfatte praktiske erfaringer fra projektets forberedelse, gennemførelse samt erfaringer fra formidling af projektets resultater.

Det var projektets intention at processen med at etablere et landsbyfællesskab omkring forsamlingshuset skulle dokumenteres. I afreporteringen var tænkt redegjort for effekten af igangsatte tiltag, afholdte arrangementer, inddragelsesmetoder mv.

I nærværende evaluering er redegjort for processen frem til afsluttet ombygning. Den præliminære afslutning af projektet, betyder at der ikke er gjort væsentlige erfaringer med at drive den del af processen, der skulle udmønte intentionen om at gøre Forsamlingshuset til Byens Hjerte.

Selvom projektet ikke er udmøntet i sin helhed, er der dog erfaringer at høste fra den hidtidige proces.

Læringspunkter:

1. *Selv mindre ombygninger kræver mange ressourcer.*
Vi samlede en lille gruppe af byggekyndige personer til at styre ombygningen, hvilket fungerede godt. Det viste sig at være vigtigt, at der var én person der tog styring projektet og koordinerede indsatserne. Men det var ressourcetungt i den relativt korte periode hvor ombygningen stod på.
En væsentlig grund var, at rigtig mange borgere gerne ville deltage, hvilket jo grundlæggende er en positiv udfordring. Inddragelsen og styringen af frivillige kræfter er dog langt fra ukompliceret, idet evner og indsats spænder meget vidt.
I nogle tilfælde betyder det, at man må sige nej tak til frivillig arbejdskraft, hvilket selvsagt er en svær balance. Det kalder derfor på en høj grad af relationel forståelse at koordinere en frivillig byggeproces, ligesom man på et tidligt tidspunkt skal lægge sig fast på en strategi for niveauet af indflydelse på projektet. Vi lagde os eksempelvis fast på en strategi for ombygningen, der tydeliggjorde rammeforudsætningerne, men gjorde det muligt for borgere og brugere at øve indflydelse på enkeltelementer. Det legitimeredes ved at inddrage fagprofessionelle fx ift. indretningen, således at det ikke var byggegruppens frivillige alene, der traf beslutningerne.
2. *Kommunikation er afgørende for følgeskab*
Det er ikke nødvendigvis afgørende for at realisere en ombygning, at der kommunikeres meget. Men det meget, i forhold til at skabe følgeskab og ejerskab til projektet.

I projektets start, hvor der stadig var mange uvisheder, var vi tilbøjelige til at kommunikere for lidt, måske fordi vi var usikre på, hvad der skulle kommunikeres og hvordan. Vi havde ikke en tydeligt defineret kommunikationsstrategi, hvilket viste sig at være uhensigtsmæssigt.

I ombygningsfasen blev strategien i stedet at kommunikere relativt meget, men med korte beskeder på Facebook. Det viste sig at være ganske gavnligt og en god at sikre inddragelse og skabe spredning på projektet. Det blev desuden komplementeret med et analogt A-skilt ved byens hovedvej, hvor dem der ikke er på Facebook, kunne orientere sig om slagets gang.

3. Udelegér opgaverne

Selv et lille ombygningsprojekt i et forsamlingshus er særdeles ressourcetungt, hvis opgaverne ikke fordeles. Det kan være besnærende at undlade uddelegering, da det i princippet kræver endnu mere koordinering, men det er helt afgørende for at enkelte bærende kræfter, undgår at blive flaskehalse ift. projektets udførelse.

Hertil kommer at uddelegering har en markant medvirken til at sikre ejerskab til projektet. Man kan i den forbindelse med fordel være opmærksom på de små ting, der også gør en forskel. Det kan fx være at indkøbe frokostbrød til en arbejdsdag, vaske vinduerne eller noget tredje. Frivillige opgaver må og skal opfattes ligeværdigt.

4. Gør plads til ændringer og skæve ideer

Undervejs i ombygningen er der opstået ideer til ændringer, tilføjelser og ideer, som umiddelbart ikke lige lå indenfor projektbeskrivelsen. Vi har undervejs haft flere sociale tiltag og praktiske ting både inde og ude, fordi tanken opstod undervejs af frivillige kræfter. Det har samtidig gjort det muligt for nye frivillige at sætte et aftryk på ombygningen, der igen har skabt et bredere ejerskab.

6. Eventuelle initiativer til opfølgning på projektet:

Beskrivelsen kan f.eks. omfatte de planlagte eller igangsatte aktiviteter, tidsplanen og budgettet for projektets gennemførelse.

Det er bestyrelsens ambition, at de initiativer og aktiviteter, som borgerne i Gestelev selv har været med til at definere og udpege, fortsat skal udmøntes via arbejdsgrupperne.

Ambitionen om at gøre Gestelev Forsamlingshus til Byens Hjerte er fortsat intakt og mange gode tiltag og initiativer er allerede nu gjort i den retning. Det forventes at flere af initiativerne langsomt kan igangsættes med udgangen af indeværende år, uden at det dog sker i regi af nærværende projekt.

7. Projektets beskæftigelsesmæssige effekt

Beskrivelsen skal redegøre for den beskæftigelsesmæssige effekt af projektet, såfremt projektet havde et egentligt beskæftigelsesmæssigt sigte

Projektet har ikke beskæftigelsesmæssigt sigte.

8. Projektets kontaktperson ved evt. fremtidige henvendelser:

Navn: Anders Tang Kjærved
 Adresse: Haugårdsvænget 5, 5750 Ringe
 Telefonnummer: 5168 8131

E-mail adresse: kjaerved@gmail.com

Evalueringsskemaet sendes pr. mail til landdistriktspulje@erst.dk. I mailens emnefelt skrives projektets sagsnummer og ordet 'afrapportering'.

Hvis særlige forhold tilsiger, at evalueringen ikke sendes digitalt, kan skemaet i stedet adresseres til:

Erhvervsstyrelsen
Att: Landdistriktspuljen
Slotsgade 1, 2. sal
4800 Nykøbing F.

NB. Foruden evalueringsskemaet består en afrapportering af et afsluttende regnskab, ledelseserklæring eller revisorpåtegning, samt kopi eller eksemplar af evt. produkter udarbejdet som del af projektet.